

LUCIE SOURZAT

Née le 5 octobre 1987 à Cahors (Lot) - Mariée, 2 enfants

MAÎTRE DE CONFÉRENCES EN DROIT PUBLIC

CO-DIRECTRICE DU MASTER DROIT PUBLIC DES AFFAIRES

COORDINATOR PRI KAIROS CONSORTIUM, END-OF-LIFE ANTICIPATION

CHARGÉE DE MISSION INTERNATIONAL RESEARCH FOR SOCIETY INSTITUTE (IRSI)



UNIVERSITÉ TOULOUSE CAPITOLE – ÉCOLE DE DROIT DE TOULOUSE

Laboratoire : École de Droit de Toulouse-Recherche (EDT-R)*Département* : Institut du Droit de l'Espace, des Territoires, de la Culture et de la Communication

Arsenal Bureau AR324

lucie.sourzat@ut-capitole.fr ou *sourzat.l@gmail.com**- TITRES ET CARRIERE UNIVERSITAIRE -*

■ Dès septembre 2021 :

Maître de conférences - Université Toulouse Capitole - École de Droit de Toulouse - EDT-R/ IDETCOM

■ 2019-2021 Maître de conférences - Université de Lille - Faculté des Sciences Juridiques, Politiques et Sociales - CRDP/ERDP

■ 2019 Obtention du Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat (CAPA) – EDASOP

■ 2018-2019 Enseignant-Chercheur contractuel (LRU) - Université Toulouse Capitole.

■ 2018 Qualifiée aux fonctions de Maître de conférences (CNU - Section 02)

■ 2017 Docteur en Droit Public (Section 02) délivré par l'Université Toulouse Capitole (ED 479), *mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité, autorisation de publication en l'état et proposition pour un prix de thèse.*Thèse réalisée sous la direction de M. le Professeur Lucien RAPP consacrée au sujet :*Le contrat administratif résilient*, soutenue le 13 novembre 2017 devant un jury composé de Mmes & MM. les Professeurs Hélène HOEPFFNER (UT1 Capitole, président), Lucien RAPP, (UT1 Capitole, directeur de thèse), Philippe TERNEYRE (Université de Pau et des Pays de l'Adour, rapporteur), Marion UBAUD-BERGERON (Université de Montpellier, rapporteur).*>Publiée dans la collection « Bibliothèque de droit public » des éditions LGDJ (à compte d'éditeur), 2019, Tome 308.**- PARCOURS PROFESSIONNEL ET EXPERIENCE PEDAGOGIQUE -**- Parcours professionnel dans l'enseignement supérieur -*

■ 2021... Maître de conférences à l'Université Toulouse Capitole – École de Droit de Toulouse

■ 2019-2021 Maître de conférences à l'Université de Lille – Faculté des Sciences Juridiques

■ 2018-2019 Enseignant-Chercheur contractuel (LRU) à l'Université Toulouse Capitole.

■ 2018 Qualification aux fonctions de maître de conférences, section droit public.

■ 2017-2018 Chargée d'enseignement vacataire à l'Université Toulouse Capitole.

■ 2015-2017 Attachée temporaire d'enseignement et de recherche à l'Université Toulouse Capitole.

■ 2012-2015 Doctorante contractuelle chargée d'enseignement à l'Université Toulouse Capitole.

■ **Cours magistraux :**

-Droit des contrats publics & Transports autoroutiers (M2 Droit des transports & de l'aéronautique – UT Capitole)

Années universitaires 2025-2027

-Commande publique, Sécurité & Défense (M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense – UT3-Paul Sabatier)

Années universitaires 2025-2027

-Droit de la commande publique (M2 Emploi public – UT Capitole)

Années universitaires 2023-2027

-Stratégie d'achats publics - Achat public & Santé (M2 Droit public des affaires – UT Capitole)

Années universitaires 2022-2027

-Introduction au droit public - Les contrats publics d'affaires : instruments de la vie économique (L1 TSE – Semestre 1 – UT Capitole)

Années universitaires 2022-2027

-Droit des marchés publics (M2 Juriste d'entreprise – UT Capitole)

Année universitaire 2026-2027

-Droit public des affaires (M1 Juriste d'entreprise – UT Capitole)

Années universitaires 2022-2027

-Droit des produits de santé (M2 Droit de la santé – UT Capitole)

Années universitaires 2023-2027

- Droit administratif général (CM avec TD) (L2 AES – UT Capitole – Semestres 3 & 4)

Années universitaires 2022-2027

- Cadre juridique et évolution législative de la prise en charge de la fin de vie (Master 2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense – UTIII-Paul Sabatier)

Année universitaire 2024-2025

- L'accompagnement des personnes en fin de vie : cadre juridique (DIU Réflexion éthique en santé ; UTIII-Paul Sabatier)

Année universitaire 2024-2025

-Droit des libertés dans un contexte international : la question de la fin de vie (MADIC – UT Capitole) : séminaire aux côtés de M. Philippe Gout.

Année universitaire 2024-2025

-Droit administratif général (IEJ – UT Capitole - CRFPA)

Années universitaires 2021-2025

-Droit administratif spécial (IEJ – UT Capitole - CRFPA)

Années universitaires 2021-2025

-Institutions européennes (CM avec TD) (Licence 1 Droit – UT Capitole)

Années universitaires 2021-2024

-Droit de la réglementation économique interne (M2 Droit public de l'économie – Université de Lille)

Années universitaires 2019-2021

-Politique de santé – L'offre de soins sur le territoire (Prépa-ENA – Université d'Évry)

Année universitaire 2020-2021

-Institutions administratives (L1 Science Politique – Université de Lille)

Années universitaires 2019-2021

-Droit des libertés publiques (LAP – IPAG de l'Université de Lille)

Année universitaire 2020-2021

-Théorie des libertés fondamentales (L3 Science Politique – Université de Lille)

Années universitaires 2019-2020 & 2020-2021

-Droit des contrats et des marchés publics (CM avec TD) (L3 AES – Université de Lille)

Années universitaires 2019-2020 & 2020-2021

-Droit et pratique des contrats et marchés publics (M2 Droit public des affaires – UT Capitole)

Année universitaire 2018-2019.

-Droit des marchés de défense ou de sécurité (M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté et Défense, Université Toulouse III)

Année universitaire 2018-2019.

-Droit des contrats administratifs (IEJ – UT Capitole - CRFPA) : Année universitaire 2018-2019.

-Droit de la fonction publique (IFSI de Pamiers & de Montauban – niveau L2)

Année universitaire 2018-2019.

-Droit social (IFSI de Pamiers & de Montauban – niveau L2)

Année universitaire 2018-2019.

■ **Conférences de méthodes :**

-Droit de la commande publique (M1 Droit public – UT Capitole)

Années universitaires 2021-2026.

-Droit public de l'économie (M1 Droit public – UT Capitole)

Années universitaires 2015-2016 ; 2018-2019 ; 2021-2023.

-Droit des Contrats et Marchés publics (M1 Droit public – UT Capitole)

Année universitaire 2018-2019.

-Clinique juridique en Droit public des affaires (M2 Droit public des affaires – UT Capitole)

Année universitaire 2018-2019.

■ **Travaux dirigés :**

-Droit public des affaires (L3 droit & Éco-droit – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de M. le Pr. Lucien RAPP.

Années universitaires 2013-2019.

-Droit des libertés publiques (L3 droit – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de M. le Pr. Pierre EGEA.

Année universitaire 2018-2019.

-Introduction au droit public & droit constitutionnel (L1 droit – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de M. le Pr. Stéphane MOUTON & de Mme Julia SCHMITZ, MCF-HDR.

Année universitaire 2018-2019.

-Institutions politiques (L1 AES – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de M. le Pr. Mathieu CARPENTIER.

Année universitaire 2018-2019.

-Droit administratif des biens (L3 droit – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de MM. les Pr. Mathieu TOUZEIL-DIVINA & Jean-Gabriel SORBARA.

Années universitaires 2014-2018.

-Droit administratif général (L2 droit & AES – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de Mme le Pr. Nathalie JACQUINOT & de MM. les Pr. Pierre EGEA et Mathieu TOUZEIL-DIVINA.

Années universitaires 2013-2016.

-Institutions politiques et administratives (L1 AES – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de Mme Hélène SIMONIAN, MCF-HDR.

Année universitaire 2012-2013.

-Institutions internationales (L1 droit – UT Capitole)

Travaux dirigés dispensés dans le cadre des cours magistraux de Mme Nathalie LAVAL-MADER, MCF-HDR

Années universitaires 2012-2014.

■ **Formations :**

-FORMAVENIR - Formation personnels du GHT Haute-Garonne et Tarn-Ouest (filiale personnes âgées et vieillissement) ->Soins Palliatifs : « Regards croisés : socio-juridique et soignant », 23 nov. 2026.

-Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI) de Montauban & de Foix : Droit de la fonction publique et Droit social (2018-2019)

-Formations dispensées dans le cadre des Universités d'Été à l'Université Toulouse Capitole

-Formations dispensées dans le cadre du Plan pour la réussite en Licence à l'Université Toulouse Capitole

- ACTIVITES DE RECHERCHE INDIVIDUELLE -

■ Travaux universitaires :

-1) *Le contrat administratif résilient*, thèse de doctorat en droit public soutenue le 13 novembre 2017 sous la direction de M. le Professeur Lucien RAPP : *publication en janvier 2019 dans la collection Bibliothèque de droit public des éditions LGDJ (à compte d'éditeur).*

-2) *La notion d'aléa en droit public interne*, mémoire réalisé sous la direction de M. le Professeur Lucien RAPP, 2012, Université Toulouse Capitole.

-3) *Le contrôle des gestions déléguées : analyse concrète des forces et faiblesses de la délégation de service public dans la passation et dans l'exécution des contrats*, rapport réalisé sous la direction de M. le Professeur Lucien RAPP, 2011, Université Toulouse Capitole.

-4) *La libéralisation des services publics : vers un bouleversement du paysage français du service public sous l'influence communautaire*, mémoire réalisé sous la direction de M. le Professeur Pierre ESPUGLAS, Université Toulouse Capitole, 2011.

■ Ouvrages :

-1) *Fin de vie et territoires*, Lucie Sourzat (dir.), LEH édition, janvier 2024.

-2) *Le contrat administratif résilient*, préf. Lucien RAPP, Paris, LGDJ, « Bibliothèque de Droit Public », Tome 308, 2019, (version actualisée de la thèse soutenue le 13 novembre 2017. Publication à compte d'éditeur).

■ Articles, Études, Tribune & Libre-propos :

-1) « La loi du 26 mai 2026 visant à garantir l'égal accès de tous à l'accompagnement et aux soins palliatifs entre en vigueur : un nouvel espoir ? », *Rev. Médecine Palliative*, en ligne au 1^{er} juillet 2026 : https://kwnsfj27.r.eu-west-1.amazonaws.com/1/0/https%2F%2Fauthors.elsevier.com%2F%2E1nMRO5q8RAZIQz/1/0102019f1a1e3963-5a47e4aa-d0ae-4e0d-83c5-873a6d734985-000000/gF4nTACOTotiGDu3WSZdLQ6i6_5Y=473

-2) « La résilience des contrats de la commande publique : s'adapter dans la continuité », *Rev. Belveder*, à paraître, été 2026.

-3) « 1999-2026 : les 27 ans d'une promesse législative. À propos de la loi n° 2026-404 du 26 mai 2026 visant à garantir l'égal accès de tous à l'accompagnement et aux soins palliatifs », *JCPA*, 8 juin 2026, n°23, p.2.

-4) « Début et fin de vie : l'insupportable saisi par le droit », in *Une victime peut en cacher une autre*, A. Cappello, M.-C. Lault, C. Sourzat (dir.), LEH édition, Coll. Actes et séminaires, 2026, p.55.

-5) « Les soins palliatifs, un enjeu juridique au cœur de l'humain », *La Vie Économique*, mai 2026, n°2639, p.92.

-6) « Soins palliatifs et d'accompagnement. Le rôle du temps sur l'effectivité du droit », *AJDA*, Étude, n°2, 19 janvier 2026, p.64.

-7) « Les achats publics hospitaliers : des évolutions et des questions », *JCPA*, Étude, n°25, 23 juin 2025, p.32.

- 8) « N'oublions pas le droit d'accès aux soins palliatifs et à un accompagnement », *AJDA*, Tribune, 16 juin 2025, n°22, p.1097.
- 9) « La fin de vie : l'histoire sans fin ? », *JCPA*, n° 16, 22 avril 2025, act. 199.
- 10) « L'expropriation », in *Dictionnaire de droit des biens*, Vincent Bonnet (dir.), Bruylant, Coll. Paradigme, sept. 2024, pp.295-299.
- 11) « Des enjeux juridiques face à la persistance de d'inégalité d'accès aux soins palliatifs », in *Fin de vie et Territoires*, LEH édition, coll. Actes et Séminaires, janvier 2024, p.39.
- 12) « Préface – Fin de vie & territoires », in *Fin de vie et Territoires*, LEH édition, coll. Actes et séminaires, janvier 2024, p.7.
- 13) « L'intelligence artificielle en santé », *Bulletin Juridique du Praticien Hospitalier (BJPH)*, n°263, décembre 2023, p.12.
- 14) « L'aléa et la commande publique : meilleurs ennemis ? », *JCPA*, 11 septembre 2023, n°36, p.2.
- 15) « La mutabilité du contrat administratif : une théorie renouvelée », *AJDA*, novembre 2022, n°38, p.2175.
- 16) « Aller plus loin sur la fin de vie ? La question montante d'une évolution de la loi en faveur de l'aide active à mourir », *JCPA*, n°25, 27 juin 2022, act. 419.
- 17) « Des inégalités d'accès aux soins palliatifs comme atteinte aux principes constitutionnels du droit à la santé et du respect de la dignité humaine », in *De l'obstination déraisonnable aux soins palliatifs. Regard interdisciplinaire pour une amélioration de l'accompagnement de la fin de vie*, coll. Actes et Séminaires des éditions hospitalières, septembre 2021, pp. 75-92.
- 18) « La confiance dans le contrat administratif en temps de crise », in « la confiance en temps de crise, crise de la confiance ? Analyse à l'aune du Droit public », Bruylant, mai 2021, pp.151-168.
- 19) « L'accompagnement de la personne en fin de vie et le bénévole », *Journal du Droit Administratif*, avril-mai 2021.
- 20) « Crise et contrats administratifs ou le constat d'une crise à deux vitesses », in *Droit et crise(s)*, Mare & Martin, février 2021, pp.77-94.
- 21) « Les personnes vulnérables face à la restriction des droits et libertés fondamentaux », *Livret de la Maison européenne des sciences de l'homme et de la société (Lille)*, programme scientifique autour des vulnérabilités, 2022.
- 22) « Jean-Marie AUBY, le juriste de la revue Labo Pharma. Ou les prémisses du droit pharmaceutique », *Revue Française de Droit Administratif (RFDA)*, mai-juin 2020, pp.589-594.
- 23) « Le renseignement administratif », *L'Actualité Juridique Droit Administratif (AJDA)*, juillet 2019, pp.1320-1328.
- 24) « Les évolutions de la désobéissance légale du fonctionnaire. De la jurisprudence *Langneur* au lanceur d'alerte », *Actualité Juridique Fonctions Publiques (AJFP)*, mai/juin 2018, n°3, pp.134-140.
- 25) « Du contrat au marché de partenariat : vers un renforcement de la bancabilité », in *Du contrat de partenariat au marché de partenariat*, Bruylant, février 2016, pp. 55-74.

■ Commentaires :

- 1) « Cancer du sein et travail de nuit : une avancée décisive du juge administratif. Commentaire de la décision TA Marseille, 3 mars 2026, Mme C., n°2202497 », *JCPA*, 4 mai 2026, n°18, p. 32.
- 2) « L'absence de mise en place fautive d'un temps spécifique dédié à l'information et au soutien des proches d'un patient en fin de vie. Commentaire de la décision TA Châlons-en-Champagne, 25 octobre 2022, L., n°2000782 », *JCPA*, 27 mars 2023, n°12, p.38.
- 3) « De la responsabilité d'un centre hospitalier pour le préjudice d'être né au sein d'une fratrie handicapée. Commentaire de la décision CAA Bordeaux, 4 décembre 2018, *M. et Mme C c/ Centre hospitalier de Villeneuve-sur-Lot*, n°16BX02831 », *JCPA*, décembre 2019, n°49, pp.34-36.
- 4) « L'appréciation d'une mesure d'annulation d'une concession d'aménagement et de ses effets à l'égard de l'intérêt général. Commentaire de la décision CE, 15 mars 2019, *Société anonyme gardéenne d'économie mixte*, n°413584 », *Actualité Juridique Droit Administratif (AJDA)*, juillet 2019, pp.1459-1464.
- 5) « Les effets du préjudice évolutif d'atteinte à la dignité du détenu sur la prescription quadriennale. Commentaire de la décision CE, 3 décembre 2018, *M.A.*, n°412010 », *JCPA*, juillet 2019, n°28, pp.40-44.
- 6) « La nouvelle appréhension de la liberté d'entreprendre et du droit de propriété par le Conseil constitutionnel. Commentaire de la décision n°2016-593 QPC du 21 octobre 2016, *Société Eylau Unilabs et autre* », *Revue Française de Droit Constitutionnel (RFDC)*, mars 2017, n°109, pp. 222-231.
- 7) « Qu'est ce que le droit administratif ? », *JDA*, in dossier 4 : « 50 nuances de Droit Administratif » (dir. M. le Pr. M. TOUZEIL-DIVINA), mai 2017, Art. 132.

■ Veilles juridiques :

- 1) « Le JDA annonce la réforme du CJA : le décret n° 2016-1480 du 02 novembre 2016 ou la volonté affirmée d'allègement des juridictions administratives », *JDA*, in *chronique administrative*, 2016, Art. 100.
- 2) « 1^{er} avril 2016 : pas de plaisanterie pour le droit de la commande publique », *JDA*, 2016, Art. 16.

■ Communications orales (colloques, journée d'études & conférences):

- 1) « Cadre juridique des soins palliatifs et de la fin de vie », *Séminaire de Soins Palliatifs : Anticiper, Coordonner et Accompagner: Construire une culture palliative partagée*, AP-HM, CHU Timone, 1^{er} décembre 2026.
- 2) « La prise en charge palliative à l'épreuve du risque contentieux », *Colloque*, Université Paris I Panthéon Sorbonne, 5 novembre 2026.
- 3) « Soins palliatifs & fin de vie : la rencontre du droit et du soin », Conférence, Centre Hospitalier de Cahors, Comité d'éthique, 23 avril 2026.
- 4) « Consortium KAIROS : penser l'anticipation en situation palliative et de fin de vie », Intervention aux côtés du Dr. Matthieu FRASCA, Journée de lancement du PRI national, Conservatoire National des Arts et Métiers, Paris, 9 mars 2026.
- 5) « La fin de vie », Conférence-discussion, aux côtés du Dr. Marie BOURGOUIN, Certificat Nouveaux Enjeux Juridiques et Éthiques en Santé (NEJES), TIRIS, Université de Toulouse, 13 février 2026.

- 6) « **Les soins palliatifs et d'accompagnement & la fin de vie : analyse juridique** », Conférence, Agence Régionale de Santé Occitanie, Direction de l'offre de soins et de l'autonomie, 2 février 2026.
- 7) « **Le renouvellement du droit à l'aune des dynamiques temporelles** », Colloque « *Accompagnement de la personne et fin de vie* », Université Toulouse Capitole (EDT-R/IDETCOM) & Institut Catholique de Toulouse (Chaire Jean RODHAIN), 4 décembre 2025.
- 8) « **Accompagnement et fin de vie du patient : quel cadre juridique en vigueur et à venir ?** », 1^{ère} conférence éthique *Fin de vie, directives anticipées et droit à mourir*, Centre Hospitalier de Lavaur, 7 novembre 2025.
- 9) « **Accompagner la personne en fin de vie : entre soins, droits et débats de société** », UCP3A, Université Toulouse Capitole, 6 novembre 2025.
- 10) « **Temporalités contrariées et Droit au prisme des enjeux de la fin de vie** », Colloque « *Temporalités contrariées et demandes de mort* », Groupe de Réflexion en Occitanie sur les Soins Palliatifs, Centre Hospitalier de Béziers, 16 octobre 2025.
- 11) « **Soins palliatifs et "droit à l'aide à mourir", actualité législative et perspectives soignantes** » - **Propos introductifs** ; Conférence, *Journée des équipes mobiles de soins palliatifs*, IUCT-Oncopole, 26 septembre 2025.
- 12) « **La fin de vie : cadre juridique et évolution législative en questions** », Lycées Louis le Grand & Henri IV, Paris, 12 avril 2025.
- 13) « **L'achat public responsable en matière de dispositifs médicaux : engagements et difficultés** », Conférence « *L'achat public responsable* », Master Droit public des Affaires, UTC, 6 mars 2025.
- 14) « **Le verdissement progressif de la commande publique** », Colloque « *Achat responsable et verdissement de la commande publique* », CPAM de la Haute-Garonne, Toulouse, 19 décembre 2024.
- 15) « **La vie a-t-elle un prix ?** », Conférence pluridisciplinaire aux côtés de Mme Caterina GUENZI et de Messieurs Rony BRAUMAN, Pierre DUBOIS & Jean-Christophe GIESBERT, *International Research for Society Institute*, Cycle de conférences de prestige, IRSI, UT Capitole, 26 septembre 2024.
- 16) « **La recherche scientifique au service de l'accompagnement des personnes en fin de vie : enjeux et perspectives** », Colloque pluridisciplinaire « *Science et société : quelle place pour la recherche dans le débat sur la fin de vie ?* », 5^{ème} journée scientifique de la Plateforme nationale pour la recherche sur la fin de vie, Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement, Besançon, 21 novembre 2023.
- 17) « **Contrats publics d'affaires et risques** », Conférence, Commission juridique de l'Institut de la Gestion Déléguée, 5 juin 2023.
- 18) « **Les enjeux juridiques de l'inégalité d'accès aux soins palliatifs** », Colloque « *Fin de vie et Territoires* », IDETCOM, Université Toulouse Capitole, 17 mars 2023.
- 19) « **La confiance dans le contrat administratif en temps de crise** », Journée d'Études ERDP, « *La confiance en temps de crise, crise de la confiance ? Analyse à l'aune du Droit public* », Université de Lille, 1^{er} octobre 2021.
- 20) « **Des inégalités d'accès aux soins palliatifs comme atteinte aux principes constitutionnels du droit à la santé et du respect de la dignité humaine** », Deuxième journée de recherches *AcSOI-Vie sur le thème "De l'obstination déraisonnable aux soins palliatifs. Regard interdisciplinaire pour une amélioration de l'accompagnement de la fin de vie"*, Université de Lille, 1^{er} décembre 2020.

-21) « Jean-Marie AUBY, le juriste de la revue Labo Pharma. Ou les prémisses du droit pharmaceutique », Colloque du *Onzième Printemps de la Recherche de l'Association Française de Droit Administratif (AFDA) consacré au Doyen Jean-Marie AUBY*, Université de Montpellier, 12 juin 2019.

-22) « Le jeu et le droit. Réflexion sur l'émergence d'un droit de l'aléatoire », 5^{ème} Colloque international – Le jeu ... Des enjeux en perspective, Université Hassan II de Casablanca, 3 et 4 janvier 2019, (*transmission de l'intervention aux organisateurs pour lecture à l'assemblée et publication au sein des actes du colloque*).

-23) « Crise et contrats administratifs ou le constat d'une crise à deux vitesses », Colloque « Droit et crise(s) », IEDP, Faculté Jean Monnet, Université Paris Sud, 25 novembre 2016.

-24) « Marchés de partenariat et collectivités territoriales : l'inquiétude des juridictions financières », Colloque « Rencontres annuelles du contentieux de l'action publique locale », CREDESPO, Faculté de droit de l'Université de Bourgogne, 17 & 18 mars 2016 (*transmission de l'intervention aux organisateurs pour lecture à l'assemblée*).

-25) « Contrat de partenariat et risques financiers : la bancabilité du projet », Colloque « Le contrat de partenariat : Dix ans après, quel avenir ? », IDETCOM, Université Toulouse Capitole, 25 & 26 septembre 2014.

-26) « La place de la négociation au sein de la commande publique à la lumière des nouvelles directives européennes », Table ronde, IDETCOM, Université Toulouse Capitole, 19 novembre 2014.
Concours « *Ma thèse en 180 secondes* », CNRS & CPU, 2^{ème} lauréate de la finale régionale Midi-Pyrénées, 13 mai 2014

■ Organisation de Colloques & de Conférences :

-1) Conférence, « *Les achats hospitaliers et la sécurisation du contrat* », Master Droit public des affaires, Interventions de Mme Smahane EL FAHM (Directrice déléguée CH Le Parc de Taverny et CH Argenteuil Victor Dupouy) et Me. Kenza SAHEL (Avocat - Barreau de Toulouse), UTC, 6 mars 2026.

-2) Conférence « *L'achat public responsable* », Master Droit public des Affaires avec la participation d'Eiffage Route Grand Sud, le SICOVAL et le Cabinet LAPUELLE, UTC, 6 mars 2025.

-3) Direction & organisation de la 1^{ère} conférence de l'International Research for Society Institute « *La vie a-t-elle un prix ?* », IRSI, Cycle de conférences de prestige, UT Capitole, 26 septembre 2024.

-4) Direction & organisation du colloque « *Fin de vie et territoires*, IDETCOM, UT Capitole, 17 mars 2023.

-5) Codirection & organisation du colloque national « *Le contrat de partenariat, dix ans après : quel avenir ?* », 25 & 26 septembre 2014, IDETCOM, UT Capitole.

■ **Ouvrage collectif :**

-1) Co-coordination scientifique de l'ouvrage collectif Serge REGOURD, Lucien RAPP (dir.), Sylvain CAYLET, Lucie SOURZAT (coord.), *Du contrat de partenariat au marché de partenariat*, éd. Bruylant, 2016, 365 p.

■ **Colloques ; Journées d'études & Conférences - Codirection & Co-organisation scientifiques**

-1) Conférence avec le Dr. Claire Fourcade, le Dr. Nathalie Caunes-Hilary & le Pr. Bettina Couderc : « *Soins palliatifs et "droit à l'aide à mourir", actualité législative et perspectives soignantes* » ; *Journée des équipes mobiles de soins palliatifs* », Collaboration entre l'École de droit de l'UT Capitole - département IDETCOM, l'IUCT-Oncopole et le Comité de réflexion éthique, IUCT-Oncopole, 26 septembre 2025.

-2) Colloque « *Accompagnement de la personne et fin de vie* », École de Droit de l'UT Capitole – EDT-R/ IDETCOM en partenariat avec la Chaire RODHAIN de l'Institut Catholique de Toulouse, coorganisé avec Mme Aude Bernard Roujou de Boubée, ICT, 4 décembre 2025.

-3) Deuxième conférence de l'IRSI avec l'ACSD, « *Enjeux et perspectives de la surpopulation carcérale* », UTC, 20 mars 2025.

-4) Colloque « *Achat responsable et Verdissement de la commande publique* », CPAM de la Haute-Garonne & Master Droit public des affaires, CPAM de la Haute-Garonne, 19 décembre 2024.

-5) Colloque national « *Le contrat de partenariat, dix ans après : quel avenir ?* », 25 & 26 septembre 2014, IDETCOM, UT Capitole.

■ **APPEL A PROJET : PROJET DE RECHERCHE INTERDISCIPLINAIRE AGENCE DE PROGRAMME DE RECHERCHE EN SANTE (MESR - INSERM) :**

- Lauréate aux côtés du Pr. B. COUDERC (UT3) & du Dr. M. BOURGOUIN (IUCT Oncopole) (Projet « *Anticipation des Soins Palliatifs : Interfaces Recherchées* ») au sein du Consortium « *Anticipation et Planification* » - KAIROS, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (MESR) - Agence de programmes de recherche en santé (INSERM), 2025-2029 (Co-coordinatrice SHS).

■ **GROUPEMENTS MOMENTANES DE RECHERCHE (EDT-R) :**

- GMR DEFCOM Droit de la commande publique de Défense (2026-2029)

- GMR ARIANE Alliance pour la Recherche en Intelligence Artificielle et Numérique en santé en Europe (2026-2028)

■ **Éditoriaux :**

-1) « *De la régularisation en droit public* », éditorial rédigé & publié aux côtés de M. Clemmy FRIEDRICH (Dr.), *JDA*, 2019, dossier 6, avril 2019.

-2) « *La réforme de la commande publique, un an après : un bilan positif ?* », éditorial rédigé & publié aux côtés de Mme le Professeur Hélène HOEPFFNER & M. Clemmy FRIEDRICH (Dr.), *JDA*, 2017, dossier 5, Art. 211.

-3) « *Le contrat de partenariat : dix ans après, quel avenir ?* », aux côtés de M. Sylvain CAYLET, *JCPG*, 11.2014, n°46-47, p.2113.

■ Direction de publication(s) scientifique(s) :

-1) **Codirection** du dossier 6 du *Journal du Droit Administratif* aux côtés de M. Clemmy FRIEDRICH (Dr.) : *De la régularisation en droit public*, avril 2019.

-2) **Codirection** du dossier 5 du *Journal du Droit Administratif* aux côtés de Mme le Professeur Hélène HOEPFFNER & de M. Clemmy FRIEDRICH (Dr.) : *La réforme du droit de la commande publique, un an après : un bilan positif?* paru le 16 novembre 2017.

*AUTRES ACTIVITES SCIENTIFIQUES, ACADEMIQUES,
ADMINISTRATIVES ET ASSOCIATIVES*

- PARTICIPATION A DES MANIFESTATIONS SCIENTIFIQUES -

*PRESIDENCES DE SEANCES :

- Colloque, *État et Vérité*, IDETCOM, UT Capitole, 11 juin 2026.
- Colloque, *Le service public culturel*, IDETCOM, UT Capitole, 12 décembre 2025.
- Colloque, *Les incitations à la protection de l'environnement*, IDETCOM et IEJUC, UT Capitole, 29 mars 2024.
- Journée d'études, *L'efficacité et le droit*, IDETCOM, UT Capitole, 14 octobre 2022.

*MEMBRE DU COMITE D'ORGANISATION :

- Journée d'études**, *Les nouveaux visages de l'Administration*, AFDA, Université de Lille, 11 décembre 2020.
- Colloque** *Le droit international : entre espaces et territoires*, IDETCOM, UT Capitole, 5 & 6 octobre 2017.
- Colloque** *Le spectre hertzien et son droit : entre valorisation et optimisation*, IDETCOM, UT Capitole, 7 & 8 avril 2016.
- Colloque** *Le droit de la communication audiovisuelle : 30 ans de débats et de réformes*, IDETCOM, UT Capitole, 3 & 4 octobre 2013.
- Colloque** *E-réputation et traces numériques : dimensions instrumentales et enjeux de société*, IDETCOM, UT Capitole, 21 & 22 mars 2013.
- Colloque** *Le droit de la protection des eaux en Europe : difficultés pratiques et prospectives en droit comparé*, IDETCOM, UT Capitole 14 mars 2013.

- AUTRES ACTIVITES SCIENTIFIQUES, ACADEMIQUES ET ADMINISTRATIVES -

• RESPONSABILITES UNIVERSITAIRES :

- Co-Directrice du *Master Droit Public des Affaires*, UT Capitole (depuis 2023)
- Élu(e) au Conseil de l'Unité de Recherche de l'École de Droit de Toulouse-Recherche (EDT-R) Collège B2 (depuis 2025)
- Chargée de mission, Direction scientifique des cycles de conférences de prestige, *International Research For Society Institute "IRSI"* (depuis 2023)
- Membre du Bureau de la *Section Droit public (02)*, Université Toulouse Capitole (2022-2025)

- DIRECTIONS DE MEMOIRES :

- > Céline Bouharouf, *Les stratégies d'achats publics dans le secteur hospitalier*, M2 Droit public des affaires, 2025-2026.
- > Théo Le Noc, *Approche globale de la santé et de la sécurité des sapeurs-pompiers face aux risques toxiques liés aux interventions*, M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense, Université Toulouse II Paul Sabatier, 2025-26.
- > Louis Merle, *Sauver ceux qui nous sauvent ? De la dissonance opérationnelle au traumatisme familial : analyse systémique du risque suicidaire chez les sapeurs-pompiers*, M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense, Université Toulouse II Paul Sabatier, 2025-26.
- > Maëlle Perroche, *La santé mentale chez les sapeurs-pompiers*, M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense, Université Toulouse II Paul Sabatier, 2025-26.
- > Khloé Raynier, *L'encadrement juridique de la publicité des produits de santé sur les réseaux sociaux*, M2 Droit de la santé, École de droit de Toulouse, Université Toulouse Capitole, 2024-25.
- > Manon Granges, *La libéralisation du système hospitalier*, M2 Droit public des affaires, École de droit de Toulouse, Université Toulouse Capitole, 2024-25.
- > Florian Laborie, *Les marchés publics de défense et les plans contractuels de sécurité*, M2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense, Université Toulouse II Paul Sabatier, 2024-25.
- > Ousmane Barry, *L'intégration des PME dans la politique d'achat de l'Établissement Public Territorial Grand Paris Grand Est*, M2 Droit public de l'économie, Faculté de Droit, Université de Lille, 2020-21.

- COMITES DE SUIVI DE THESES :

- **Jury de Comités de Suivi Individuel**, École Doctorale Droit et Science Politique de l'Université Toulouse Capitole (ED 479) :

2025-2026 :

- Thèse de M. Paul Ardre, *La privation de liberté et la démocratie*, M. Carpentier et J. Schmitz (dir.) (CSI A. Gaillet ; L. Sourzat)
- Thèse de Mme Salomé Paradis, *Obligation d'assurance spatiale : analyse de la contractualisation du régime de responsabilité extra-atmosphérique*, C. Duclos et L. Rapp (dir.) (CSI G. Sire ; L. Sourzat)
- Thèse de M. Siravich Teevakul, *Les problèmes actuels du système des contrats d'administration en Thaïlande*, M. Amilhat (dir.) (CSI F. Crouzatier-Durand ; L. Sourzat)

- **Jury de Comités de Suivi Individuel**, École Doctorale Droit et Science Politique de l'Université Toulouse Capitole (ED 479), Doctorants IDETCOM, 2022-2025.

- **Jury de Comités de Suivi Individuel**, École Doctorale Biologie Santé Biotechnologies de Toulouse (ED 151), Laboratoires CERPOP – IUCT Oncopole, à partir de 2023...

Thèse de Mme Roxane Delpech, *Préserver l'autonomie des patients : le rôle des médecins dans la rédaction des directives anticipées en oncologie*, B. Couderc, F. Taboulet (dir.), CERPOP, IUCT-Oncopole (CSI J.P. Delord ; L. Sourzat)

- **Jury de Comités de Suivi Individuel**, École doctorale des Sciences Juridiques, Politiques et de Gestion de l'Université de Lille (SJPG 74), Doctorants CRDP/ERDP, 2020-2021.

- COMITES DE SELECTION UNIVERSITAIRES :

- **Membre du COS, Aix Marseille Université**, (MCF Droit public – Science politique), campagne 2026.
- **Membre du COS, Université Jean Moulin Lyon 3** (MCF, Droit public économique), campagne 2026.
- **Membre du COS, Université de Poitiers, Institut de Droit Public** (MCF, Droit administratif, Contentieux administratif, Droit de l'action publique), campagne 2023.
- **Membre du COS, Université Toulouse Capitole** (MCF, Droit public interne), campagne 2023.

- JURYS :

- * ÉCOLE DE FORMATION DES AVOCATS DE TOULOUSE :

- Présidente du jury de l'examen du Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat (CAPA-EFA), 2024.

- Jury de l'examen du Certificat d'Aptitude à la Profession d'Avocat (CAPA- EFA), depuis 2021...

- Jury de l'article 98 du décret du 27 novembre 1991 pour l'inscription dans un barreau avec dispense de CAPA, depuis 2021...

- * UNIVERSITE TOULOUSE CAPITOLE :

- Membre de jury de soutenance de thèse :

- >Thèse de M. Ibrahima Traore, *La notion de besoin en droit des marchés publics. Étude comparée (France, Mali, espace UEMOA)*, S. Saunier (dir.), J.-F. Brisson (rapp.), H. Hoepffner (rapp.), B. Camara (exam.), L. Sourzat (exam.), École de Droit de Toulouse, Université Toulouse Capitole, 6 juillet 2026.

- Membre de jurys de soutenances de mémoires de recherche de Master 2 :

- >Mémoire de Mme Khloé Raynier, *L'encadrement juridique de la publicité des produits de santé sur les réseaux sociaux*, dir. L. Sourzat, M2 Droit de la santé, École de droit de Toulouse, UT Capitole, 2024/25.

- >Mémoire de Mme Manon Granges, *La libéralisation du système hospitalier*, dir. L. Sourzat, M2 DPA, École de droit de Toulouse, UT Capitole, 2024/25.

- > Mémoire de M. Florian Laborie, *Les marchés publics de défense et les plans contractuels de sécurité*, dir. L. Sourzat, Master 2 Ingénierie, Sécurité, Sûreté, Défense, Université Toulouse II Paul Sabatier, 2024/25.

- >Mémoire de M. Valentin Giacometti, *Étude sur la notion juridique de soin(s)*, dir. I. Poirot-Mazères, M2 Droit de la santé, 2025/26.

- >Mémoire de Mme Lucie Duval, *Achat public responsable en restauration collective et transition agroécologique : quelles voies de progression ?* dir. M. Amilhat et M-B. Magrini, M2 DPA, UT Capitole, 2023/24.

- >Mémoire de M. Anderson Sampaio, *La planification économique comme levier de la transition énergétique du secteur électrique en France*, dir. Pr. J-F. Giacuzzo, M2 DPA, UT Capitole, 2023/24.

- >Mémoire de M. Antoine Bulthe, *L'action spécifique*, dir. Pr. P. Blanquet, M2 DPA UT Capitole, 2023/24.

- >Mémoire de Mme Marie-Louise Clément, *Concurrence et fonction achats dans les établissements publics de santé : une étude approfondie*, dir. Pr. L. Rapp, M2 DPA, UT Capitole, 2022/23.

- **Correcteur du CRFPA (IEJ Toulouse)**, Sessions 2021-2022 ; 2022-2023 ; 2024-2025.

- **Jury du concours annuel de plaidoirie** « L'As de la plaidoirie » de l'Université Toulouse Capitole (2014 & 2015).

- * UNIVERSITE DE LILLE :

- Membre de jurys de soutenances de mémoires de recherche de Master 2 :

- > Mémoire de M. Ousmane Barry, *L'intégration des PME dans la politique d'achat de l'Établissement Public Territorial Grand Paris Grand Est*, Master 2 Droit public de l'économie, Faculté de Droit, Université de Lille, 2020/21.

- > Mémoire de Mme Amélie Verecque, *Disposer de son corps dans la mort : Droit ou liberté*, dir. S. Fromont, Science Po Lille, 2020/21.

- Jury du concours de thèse de la Faculté des sciences juridiques, politiques et sociales de l'Université de Lille, représentation de la Section 02, 2020-2021.

- COMITES, RESPONSABILITES EDITORIALES ET PEDAGOGIQUES :

- Corédacteur de la lettre de jurisprudence de la Cour administrative d'appel de Douai, Université de Lille (2019-2021).

- Membre du comité du Printemps du Droit de la Santé, Université de Lille, 2021.

- Membre du comité scientifique & de rédaction de la chronique administrative du *Journal du Droit Administratif* dirigé par M. le Pr. Mathieu TOUZEIL-DIVINA (depuis 2015).

- Membre du comité d'organisation du Marathon du Droit « Droit(s) du Bio » du 23 mars 2018 dirigé par M. le Professeur Mathieu TOUZEIL-DIVINA.

- Responsable de l'équipe pédagogique de Mme Nathalie LAVAL-MADER en institutions internationales (2013), de M. le Professeur RAPP en droit public des affaires (2015-2018) & de M. le Professeur Mathieu TOUZEIL-DIVINA en droit administratif des biens (2017-2018).

- Accompagnement des étudiants dans la recherche de stages : enseignant-référent pour les étudiants-stagiaires.

- Communicante dans le cadre de la journée universitaire « Rencontre doctorants-étudiants de Masters 2 » (2013).

- Encadrement, dans le cadre du Pôle de Recherche et d'Enseignement Supérieur, d'une classe de cours moyen – École d'application Ricardie III – en vue du 4^{ème} Congrès scientifique des enfants à la Cité de l'espace parrainé par l'astronaute Mme. C. HAIGNERE (janvier à mai 2013).

- CONCOURS DE L'AGREGATION EN DROIT PUBLIC :

- Candidate au concours de l'Agrégation de droit public 2019-2020, Université Paris II, 2019.

- Participation à deux équipes de l'épreuve de leçon de 24h du concours d'agrégation (section 02) : 11-12 mai 2016 & 12-13 mars 2018.

- C.N.U :

Membre de la liste *ReConnaissance* (Liste MCF – N°9) – Élections CNU 2023 – Section 02.

- MEDIAS GRAND PUBLIC ET VULGARISATION :

* Idées :

-1)« Fin de vie : éviter aux soignants une dangereuse insécurité juridique », *La Tribune*, 17 juin 2026.
<https://www.latribune.fr/article/idees/41180108359668/opinion-fin-de-vie-eviter-aux-soignants-une-dangereuse-insecurite-juridique>

-2)« Les soins palliatifs, un enjeu juridique au cœur de l'humain », *La Vie Économique*, mai 2026, n°2639, p.92.
<https://www.vie-economique.com/actualites/les-soins-palliatifs-un-enjeu-juridique-au-coeur-de-lhumain/>

-3)« MCF stagiaires : qu'apprennent-ils dans la nouvelle formation obligatoire d'un an ? », *ITW, Campus Matin*, Mai 2021.
<https://www.campusmatin.com/metiers-carrieres/personnels-statuts/mcf-stagiaires-qu-apprennent-ils-dans-la-nouvelle-formation-obligatoire-d-un-an.html>

*** Télévision :**

-1) « **Fin de vie : un débat et des recherches** », ITW, *JT France 3 Occitanie*, 17 février 2026.
<https://idetcom.ut-capitole.fr/accueil/membres/fin-de-vie-et-soins-palliatifs-interview-de-lucie-sourzat>

*** Radios-Podcasts :**

- 1) « **Les soins palliatifs et la fin de vie** », ITW par Simon Leveque (la science à travers la pop-culture), *Campus FM*, Septembre 2026.
- 2) « **Accompagnement de la personne et fin de vie** », ITW, *Radio Présence (émission de M. Eric Duprix)*, 1^{er} décembre 2025.
- 3) « **L'état du droit en France avant le projet de loi sur la fin de vie : 3^{ème} partie** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 16 juin 2025.
- 4) « **L'état du droit en France avant le projet de loi sur la fin de vie : 2^{ème} partie** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 15 juin 2025.
- 5) « **L'état du droit en France avant le projet de loi sur la fin de vie : 1^{ère} partie** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 9 juin 2025.
- 6) « **Peut-on se mettre d'accord sur le prix de la vie** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 25 novembre 2024.
- 7) « **La réponse des spécialistes du Droit public au prix de la vie** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 18 novembre 2024.
- 8) « **La vie a-t-elle un prix ?** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, 11 novembre 2024.
- 9) « **Une universitaire nous fait part des enseignements qu'elle a tirés du colloque qu'elle a organisé sur les inégalités d'accès aux soins palliatifs et les projets de loi sur la fin de vie...** », ITW, *À bâtons rompus (émission de M. Bruno Sire)*, *Radio Présence*, Mai 2023.

- APPARTENANCE A DES LABORATOIRES ET RESEAUX DE RECHERCHE -

- Membre de *l'École de Droit Toulouse-Recherche (EDT-R)*, Département IDETCOM, École de Droit de Toulouse, UT Capitole (depuis 2025)
- Membre de *L'Institut du Droit de l'Espace, des Territoires, de la Culture et de la Communication*, (« IDETCOM »), EA 785, UT Capitole (depuis 2012)
- Chargée de mission pour la direction scientifique des cycles de conférences de prestige de *l'International Research of Society Institute* (« IRSI »), UT Capitole, (depuis 2024)
- Chercheur membre de *l'Association Française de Droit de la Santé* (« AFDS ») (depuis 2022)
- Chercheur associé à la *Plateforme nationale pour la recherche sur la fin de vie* (depuis 2022)
- Membre du *Centre de Recherches Droits et Perspective du Droit, Équipe d'Études et de Recherche en Droit Public*, Université de Lille (2019-2021)
- Membre du *Collectif Unité du Droit* (depuis 2015).
- Membre du *Laboratoire méditerranéen-Droit Public* (depuis 2016).
- Membre de l'association *Les étoiles brillent pour tous* (réseau de chercheurs ; depuis 2012).
- Membre de *l'Université populaire de philosophie* (conférencière depuis 2017).

■ **2019 : CABINET D'AVOCATS MONNIER-SAILLOL - TOULOUSE (6 MOIS)**

Rédaction d'assignations
Rédaction de conclusions
Plaidoiries
Étude de dossiers contentieux
Travaux de recherches et d'analyse
Rendez-vous clients

■ **2012 :**

- **DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES ET DU CONTENTIEUX DU CONSEIL GENERAL DE LA HAUTE-GARONNE**

Réalisation de consultations juridiques :
Responsabilité du Département du fait des études technico-économiques menées par ses conseillers agricoles.
Dépenses prises en charge par le Département dans le cas de troubles causés aux commerces.
Analyse de la légalité de règlements relatifs aux prêts accordés par le Département aux ménages modestes en vue de l'accession à la propriété.

- **CABINET D'AVOCATS LEVY - TOULOUSE**

Travaux de recherches et d'analyse en vue de la résolution de cas contentieux : fonction publique territoriale, mandat d'arrêt européen, procédure de passation des marchés publics...
Étude de dossiers contentieux.

■ **2011 :**

- **DIRECTION DU CENTRE HOSPITALIER GENERAL DE LONGJUMEAU**

Analyse de marchés au sein de la Direction des services économiques de l'hôpital.
Participation au processus de création d'une Communauté Hospitalière de Territoire entre plusieurs CHG au sein du territoire de l'Essonne.
Participation à l'élaboration d'un audit qualité des pratiques professionnelles au sein du Pôle Médecine du CHG de Longjumeau.

- **DIRECTION DU CONTROLE DES GESTIONS DELEGUEES DE LA COMMUNAUTE URBAINE DU GRAND TOULOUSE**

Participation à la procédure de passation du contrat de délégation de service public pour l'exploitation de l'actuel et du futur parc des expositions de la ville de Toulouse.
Travaux de recherches en vue de la réalisation d'un mémoire relatif au contrat de concession pour la construction et l'exploitation du casino municipal de la ville de Toulouse :
-> Mémoire : « *la notion de risques et périls* ».

■ **2010 : CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES DE MIDI-PYRENEES**

Participation à une instruction inter-chambres régionales des comptes sur la problématique relative à « la politique de la ville »
->Mémoire encadré par Monsieur Jean-Luc TRONCO, Premier Conseiller près la Chambre régionale des comptes de Midi-Pyrénées.
« *Les compétences des établissements publics de coopération intercommunale en matière de politique de la ville* ».

■ **2009 : CHAMBRE REGIONALE DES COMPTES DE MIDI-PYRENEES**

Travaux de recherches pour la conception et l'élaboration d'outils de contrôle et des diligences d'audit :
conception d'une grille d'analyse des marchés publics et d'une grille d'analyse des procédures d'attribution des délégations de service public.
->Rapport d'instruction encadré par Monsieur Jean-Luc TRONCO, Premier Conseiller près la Chambre régionale des comptes de Midi-Pyrénées : « *Enquête nationale : traitement des déchets ménagers et assimilés* »

- « L'alignement pédagogique », DIP, Université de Lille, 26 & 27 septembre 2019.
- « L'approche par compétences », DIP, Université de Lille, 26 & 27 septembre 2019.
- « Évaluer les apprenants avec l'activité test (dont qcm) », DIP, Université de Lille, 8 octobre 2019.
- « Se former pour enseigner dans le supérieur », Mooc, DIP, Université de Lille, novembre 2019-février 2020.
- « Évaluation des Enseignements par les Étudiants », DIP, Université de Lille, 1^{er} semestre 2019-2020 & 2nd semestre 2019-2020 (2 EEE : L3 AES & L1 Science Politique).
- Accompagnement individuel : mise en place d'un exercice pédagogique innovant en cours magistral sur les contrats de la commande publique avec la Licence 3 AES, DIP, Université de Lille, octobre-novembre 2019.
- Accompagnement individuel : mise en place un exercice de pédagogie active basé sur la classe inversée et la note administrative en cours magistral d'institutions administratives avec la Licence 1 Science politique, DIP, Université de Lille, février-mars 2020.
- « Soutenir le travail et les apprentissages des étudiants à distance », Christelle Lison, Université de Sherbrooke, DIP, Université de Lille, 7 avril 2020.
- « Évaluer à distance », Valérie Gentilhomme, Nahalie Sename, Benoît Debuisser & Christophe Mondou, 16 avril 2020.
- « Formation Wooclap », DIP, Université de Lille, 22 septembre 2020.
- « Formation Page Pro », DIP, Université de Lille, 14 octobre 2020.