



21^{ème} Congrès de l'ADERSE

Jeudi 5 et vendredi 6 juin 2025

**Performance(s) RSE et performance globale de l'entreprise :
quels liens ?**

PROGRAMME

JEUDI 5 JUIN

8h30 : Café d'accueil

09h15 – 10h30 : Séance plénière d'ouverture

Intervenants :

- **Discours d'ouverture de Laurent Ploquin – Directeur Général de l'ISTEC**
- **Allocution de Jean-Paul Méreaux – Président de l'ADERSE**
- **Leçon inaugurale – Invité : Jean-Claude Beaujour, Avocat international**

10h45 – 11h05 : Pause-café

11 h 05 – 12h00 : Table ronde - modérateur : Joel Ntsonde

Intervenants : Stéphane TREBUCQ, Emmanuelle SAUVAGE & Alexandre Fernbach

Confrontation entre théorie et pratique : La RSE, à la croisée des chemins entre idéalisme et pragmatisme

12h00 – 12h30 : REMISE DU PRIX DE THESE ADERSE-ORSE

12h35 – 14h00 : Déjeuner sur le campus de l'ISTEC

14h00 – 15h30 : Ateliers

Atelier 1A – modérateur : Pr. Rey Dang

Dynamiques humaines et engagement durable dans les organisations

Lorie D'ONOFRIO & Perrine FERAUGE : *Entreprendre durablement à la suite d'une reconversion professionnelle : analyse du récit d'entrepreneurs belges*

Ghislaine GARMILIS & Olivier JOFFRE : *Les défis de la communication RS : étude de cas longitudinale d'une plateforme d'equity crowdfunding*

Thibault CUENOUD, Rey DANG, L'Hocine HOUANTI & Jean-Michel SAHUT : *Plongée dans les motivations des contributeurs dans le financement participatif basé sur les dons : Étude de cas portant sur la conservation de la biodiversité*

Daniel PELISSIER : *Vers une RSE émotionnelle ? Une étude exploratoire de discours institutionnels, entre saupoudrage et normalisation*

Audrey MORGAND : *Plateforme de mentoring : la responsabilité sociétale en valeur partagée pour la performance globale d'un modèle économique innovant*

Atelier 1B – Modérateur : Pr. Joel NTSONDE

La performance durable : enjeux sociaux, environnementaux et stratégiques

Chouaib DAKOUAN & Oumaima LEBBAR : *Performance de l'Entreprise : Fondements Théoriques et Formes de Manifestation*

Pierre EL HADDAD & Léo-Paul BORGES : *Transformation responsable par choix ou par contrainte ?*

Françoise GOTER : *Concept de coût-performances cachés : Outils de stimulation de la performance environnementale – Étude de cas*

Thibault CUENOUD : *La RSE levier d'innovation sociale ? Cas des entreprises de la wilaya de Bejaia*

Pascal CHOUP NEGOU : *Financement du développement économique responsable des pays proxy-émergents : le cas du Cameroun*

Atelier 1C – Modérateur : Pr. Istifanous ADO

Mise en œuvre de la RSE : outils, acteurs et impacts

Oussama MOUSTABCHIR : *Le rôle des salariés-actionnaires dans la responsabilité sociétale des entreprises*

Estelle DELOUCHE, Jalila ELBOUSSERGHINI & Joachim JEHL : *Reporting extra-financier et transparence : les grandes entreprises sont-elles prêtes pour la CSRD ?*

Youssef GHIZLANE : *La divulgation RSE des entreprises non financières cotées au Maroc : une étude des déterminants*

Latifa EL IDRISSE & Baba EL KHOURCHI : *la contribution de la RSE à la performance financière : cas des banques commerciales de la région sous-massa MAROC*

Anna COURNAC & Anne-Laurence LAFONT-KAESTNER : *Pratiques et outils de gestion au service du développement d'une agriculture durable : le cas de Biocoop en France*

Atelier 1D – Modérateur : Pr. Stanislas Kihm

Acteurs, outils et territoires de la performance durable

Sylvie CROUZET : *Performance globale des achats responsables : n'oubliez pas les employés !*

Jérémy SALMERON & Miguel DELATTRE : *La performance globale durable des cabinets médicaux chirurgicaux en hypercroissance : Quand la valorisation des temps directement et indirectement médicaux est au cœur de la survie-développement*

Patricia NEDEL : *La performance émotionnelle grâce à la combinaison du comportement citoyen interorganisationnel (CCI), l'innovation sociale (IS) et la performance adaptative territoriale (PAT) : Etude de cas multiples en France et en Suisse Romande*

Annick SCHOTT : *Comment rendre possible et opérationnaliser les concepts de performance globale et de performances RSE et RSO, dans le cadre réglementaire, pour les PME de Nouvelle Aquitaine ?*

Assane NDAO : *La RSE et l'image de l'entreprise perçue par les parties prenantes : le cas des populations de MARR*

■ **15 h30 – 15h45 : Pause-café**

■ **15h45 – 17h30 : Table ronde : Modérateur : Jean-Paul Méreaux**

Participants : Stéphane Strébuq, Jocelyn Husser, Alexandre Asselineau, Véronique Zardet, Henri Savall, Pierre Baret.

50ème anniversaire de l'ISEOR : rétrospective et prospective

■ **18h45 : Dîner de gala – Rendez-vous devant l'ISTEC...**

VENDREDI 6 JUIN

■ 8h30 – 9h 15: café d'accueil

■ 9h 15– 10 h 45 : Ateliers

Atelier 2A – Modérateur : Pr. Joel NTSONDE

Transitions écologiques : apprentissages, gouvernance et indicateurs

Fiammetta CASCIOLI & Pénélope CODELLO : *Learning for the Planet: If Only It Were That Simple*

Marie STADGE & Blandine ROLLAND : *Former les étudiants aux enjeux de la transition écologique pour un développement soutenable (TEDS) : quelle est la portée normative du cadrage ministériel ?*

Jérémy SALMERON : *L'impératif d'une migration conceptuelle : spécialisation, robustesse et survie organisationnelle à l'ère du VUCAI*

Frédérique BARDINET-EVRAERT : *Environmental Disclosure Score, Brazilian Companies, Market Value, Environmental Social and Governance (ESG), Risk.*

Laurent MODOLO : *Transition écologique & gouvernance territoriale : repenser l'articulation des performances d'un EPCI*

Atelier 2B – Modérateur : Pr. Istifanous ADO

Indicateurs, outils et modèles émergents pour piloter la durabilité

Sébastien BIALE : *Définition, construction et validation d'une échelle de mesure des capacités dynamiques émotionnelles des personnes en charge du déploiement des démarches d'Amélioration Continue*

Laura KHACHAN & Florence NOGUERA : *TPME à l'ère de la RSE : quels besoins exprimés par les dirigeants ?*

Anne GOUJON BELGHIT, JOCELYN HUSSER, Thibault CUENOUD : *La RST au service de la professionnalisation de la gestion des parties prenantes dans le secteur social : le cas d'une association*

Jean-Paul MÉREAUX & Pascal DE CLARENS : *Plaidoyer pour inclure les Actifs immatériels dans les représentations comptables*

Modeste TEZEMBONG, Georges BIDI *Effets de l'arrêt des financements américains sur l'accès aux médicaments et la production pharmaceutique locale : enseignements RSE au Sénégal et au Nigeria*

Atelier 2C – Modérateur : Pr Rey Dang

Durabilité et responsabilité : entre idéal, histoire et réalités stratégiques

Anas LYAMANI : *RSE et gestion des compétences : Impacts sur la performance dans la grande distribution au Maroc*

Hind JEBLI-CHRIFI, Sanaa BOUKHARI, Audrey MORGAND : *Intelligence artificielle, fracture éducative et orientation professionnelle: enjeux d'inclusion et de durabilité à l'ère de l'Anthropocène et du Plantationocène*

Hugues BOUTHINON-DUMAS : *Performance globale ou performance économique : le dilemme des monastères cisterciens aux XIIIe-XIIIe siècle*

Nadia BEN FARHAT, Amal HAMROUNI, Imen MAHJOUB, Mohamed KHENISSI : *L'intégration des critères RSE dans la rémunération des dirigeants et la performance de l'entreprise : le rôle modérateur de la féminisation et de l'indépendance des conseils d'administration*

Benoit JAMET & Antoine MASSE : *Banks' Climate Commitments and fossil fuel financing*

Atelier 2D – Modérateur : Pr. Dominique BENCHERQUI

Acteurs locaux et responsabilité sociétale : entre ancrage et transformation

Alois KANYINDA & Guillaume MARTIN : *Viticulture et changement climatique. Quelles sont les stratégies d'adaptation mises en œuvre par le vignoble champenois ?*

Fouzia AMELLAHOUC : *Les pratiques de mobilisation des ressources humaines « socialement responsables » dans les entreprises marocaines labellisées*

Maina MARBOEUF & Jean-Paul MÉREAUX : *L'IA, une technologie qui redéfinit les orientations stratégiques des organisations : réflexions dans le secteur AOC Champagne*

Jérémy SALMERON & Renaud PETIT : *Responsabilité sociétale TPME-Territoire : redessiner les frontières ?*

Yousra AIT LARBI : *La performance publique et la création de la valeur partenariale dans un cadre théorique de complexité : cas des universités publiques marocaines*

■ **10h45 – 11h05 : Pause-café**

■ **11 h 05 – 11 h 30 : AG de l'ADERSE**

■ **11h30 – 13 h Ateliers**

Atelier 3A – Modérateur : Pr. Istifanous ADO

Performance responsable et transition numérique : outils et pratiques émergents

Jean-Paul MÉREAUX, Enola LAMY, Jean-Claude LOPEZ : *Gestion des bio-déchets et démarche RSE : réflexions sur la mise en place d'un outil de pilotage multidimensionnel*

Ziyuan TANG & Marc BONNET : *Mise en œuvre socio-économique de l'IA : Exemple d'application dans une entreprise chinoise*

Assane NDAO : *RSE Et bien-être des parties prenantes : une étude exploratoire*

Ghada HADDAD : *Can AI Bridge the DEI Gap for a Sustainable Future? A PRISMA Systematic Review*

Véronique ZARDET & Henri SAVALL : *La RSE cachée dans la théorie socio-économique du management*

Atelier 3B – Modérateur : Pr. Joel NTSONDE

Réinterroger la RSE et la stratégie : entre terrain, méthode et sens

Alexandre ASSELINEAU : *Qu'est-ce que le management stratégique "responsable" ? Comment le définir et le caractériser ?*

Ziyuan TANG : *Retour des expériences : Mise en œuvre de l'approche socio-économique qualimétrique dans une entreprise chinoise*

Aurélia HEURTEUX : *La performance au sein des collectivités territoriales, nouvel enjeu dans la prise en compte du développement durable*

Sana HENDA, Mayssa JAMMOUL, Hadj NEKKA : *L'engagement volontaire : quelle pertinence pour revisiter la RSE dans le secteur agricole ?*

Anne MAURAND-VALET : *L'ordre dans le désordre ou la survie du quotidien des entreprises dans la crise*

Atelier 3C – Modérateur : Pr. Rey DANG

Nouveaux leviers pour la soutenabilité : entre récits, stratégies et technologies

Pierre BARET, Lucille RAPINE : *Analyse des impacts de la CSRD sur la démarche responsable d'une institution bancaire au prisme de l'ANT*

Anne ALBERT-CROMARIAS : *Qu'est-ce que les civilisations anciennes peuvent nous apprendre sur la coopération responsable ?*

Safae CHAOU : *Financement éthique et son influence sur la durabilité : revue de littérature*

François YOLANDE : *La gouvernance éthique et la responsabilité sociétale : une perspective théologique de l'entreprise comme acteur du Bien Commun.*

Imed BEN NASR, l'Hocine HOUANTI, Karine AOUN BARAKAT & Antoine HARFOUCHE : *Quelles caractéristiques de performance d'une IA Responsable : Une Approche Intégrée de Classification Hiérarchique*

Atelier 3D – Modérateur : Hugo Letiche

Gouvernance, diversité et pratiques émergentes au service de la durabilité

Alexandre ASSELINEAU & Anne ALBERT-CROMARIAS : *Revue systématique de la littérature sur la coopération dans le secteur viti-vinicole : quelle place pour la soutenabilité ?*

Hicham SBAI & Ines KAHLOUL : *Le rôle modérateur des caractéristiques des comités RSE sur la relation entre performance ESG et performance financière : Étude empirique dans le contexte français*

Hugo LETICHE : *La dynamique parasitaire nécessaire à l'éthique de l'IA en tant que quasi-objet*

Maria Guiseppina BRUNA : *Les harmoni(que)s de la diversité. Repenser l'inclusion par la régulation à l'heure des transitions*

Modeste TEZEMBONG, Jean-Paul MÉREAUX & Georges BIDI : *« Transferts de technologies : Modes, Mécanismes de mise en œuvre et impact sur l'innovation dans le secteur pharmaceutique en Afrique »*

Atelier doctoral – Modérateur : Pr. Jean-Paul MÉREAUX

Mélanie BOSCH : *Intensification et professionnalisation des pratiques managériales dans les clubs sportifs amateurs*

Victoire-Manon CANOVAS : *Intégration durable de l'intelligence artificielle générative dans une entreprise de services du numérique*

Anne-Sophie DETAIN : *Enjeux et modalités de l'utilisation de l'IA au cœur du néo-entrepreneuriat*

■ 13 h – 14h 15: Déjeuner sur le campus de l'ISTEC

■ 14h 15 – 15h15 : Atelier - présentations à distance

Soukaina GHAZI : *La performance du capital humain : un enjeu majeur pour le secteur bancaire marocain: étude exploratoire auprès des contrôleurs de gestion sociale des établissements de crédit*

Abdelkarim ASDIOU & Salma KAMEL : *Performance globale et performance RSE/RSO : une analyse bibliométrique*

Samir ZAHIR : *Analyse bibliométrique des liens entre la performance globale et la performance RSE : état actuel, développement et orientations futures*

Sami EL GOUDDI, Tahar-Lazhar AYED & Tarek MEJRI : *Proactivité et performance non financière des PME françaises : le rôle médiateur de la RSE*

■ 15h15 – 15h35 : Séance plénière :

animateurs : Rey DANG, Joel NTSONDE, & Istifanous ADO

Synthèse : *Présentation des points saillants du colloque, retours sur les ateliers, perspectives de publication, et remerciements.*

■ 15h35 – 15h50 : Clôture par Jean-Paul MÉREAUX – Président de l'ADERSE